

2011年3月期第2四半期決算説明会

# 京成グループ中期経営計画 「E1プラン」の進捗状況について



2010年11月17日  
京成電鉄株式会社

## 目次



### 「E1プラン」(2011年3月期～2013年3月期)の進捗状況

- |    |                 |        |
|----|-----------------|--------|
| 1. | 2011年3月期通期の業績予想 | ・・・P 1 |
| 2. | 鉄道事業の進捗状況       | ・・・P 4 |
| 3. | バス事業の進捗状況       | ・・・P 6 |
| 4. | 流通業の進捗状況        | ・・・P 7 |
| 5. | 不動産業の進捗状況       | ・・・P 8 |

# 2011年3月期通期の業績予想①

## ◇当初予想(5/11付決算短信発表数値)との比較

	2011年3月期				E17°ラン目標 2013年3月期
	今回予想	当初予想	増減額	増減率	
営業収益	2,432億円	2,487億円	△55億円	△2.2%	—
営業利益 (営業利益率)	199億円 (8.2%)	189億円 (7.6%)	10億円 —	5.3% —	230億円以上 (9%以上)
経常利益	217億円	184億円	33億円	17.9%	220億円以上
当期純利益	137億円	108億円	29億円	26.9%	—
有利子負債残高 (EBITDA倍率)	4,219億円 (10.0倍)	4,239億円 (10.2倍)	△20億円 —	△0.5% —	4,100億円以下 (9倍以下)

※有利子負債残高にはリース債務を含む

※EBITDA倍率＝有利子負債残高 ÷ (営業利益 + 減価償却費)

# 2011年3月期通期の業績予想②

## ◇当社鉄道事業 運輸成績 前期実績との比較

### <輸送人員>

(単位:千人)

	2011年3月期 予想	2010年3月期 実績	増減数	増減率	差異内訳
定期	152,796	150,144	2,652	1.8%	成田スカイアクセス開業による増
定期外	108,287	107,214	1,073	1.0%	—
計	261,083	257,358	3,725	1.4%	

### <旅客運輸収入>

(単位:百万円)

	2011年3月期 予想	2010年3月期 実績	増減額	増減率	差異内訳
定期	19,170	18,503	667	3.6%	成田スカイアクセス開業による増
定期外	34,107	31,341	2,766	8.8%	—
計	53,277	49,844	3,433	6.9%	

## ◇成田スカイアクセス関連の主要な費用項目(当社)

(単位:百万円)

	2011年3月期 予想	2010年3月期 実績	増減額	差異内訳
線路使用料	3,198	0	3,198	成田高速鉄道アクセス線ほかへの線路使用料
減価償却費	1,839	157	1,682	成田スカイアクセス用車両、日暮里駅(改良駅施設)
広告宣伝費	620	120	500	TVCM、新聞・雑誌への掲出、開業式典ほか
計	5,657	277	5,380	

## ◇当社鉄道事業 空港発着輸送人員 前期実績との比較

本線＝京成本線  
新線＝成田スカイアクセス

### ① <空港発着輸送人員>

・2011年3月期予想の全体の輸送人員261,083千人に占める  
空港発着輸送人員の割合は、5.8%(前期比+0.3ポイント)の見込み。

(単位:千人)

		2011年3月期 予想	2010年3月期 実績	増減数	増減率
空港発着	本線経由	11,507	14,217	△ 2,710	△ 19.1%
	新線経由	3,750	—	3,750	—
空港発着 計		15,257	14,217	1,040	7.3%
全体に占める空港発着の割合		5.8%	5.5%	0.3pt	

### ② <うち、有料特急輸送人員>

・空港発着の有料特急輸送人員は37.2%増加の見込み。

(単位:千人)

		2011年3月期 予想	2010年3月期 実績	増減数	増減率
空港発着	本線経由	748	2,252	△ 1,504	△ 66.8%
	新線経由	2,341	—	2,341	—
空港発着計		3,089	2,252	837	37.2%

※本線経由:4/1～7/16;スカイライナー(旧)、7/17～シティライナー、新線経由:7/17～スカイライナー(新)運行開始  
※イブニングライナー・モーニングライナーを除く

# 鉄道事業の進捗状況①

## <競争力の強化・利便性の向上①>

### ◇成田スカイアクセスの開業(2010年7月17日)

#### 新型スカイライナーの運行開始

本年7月17日成田スカイアクセス開業により、スカイライナー全列車を同線経由で、  
最高時速160km運転を行い、日暮里～空港第2ビル間を最速36分で運行  
運行本数:下り26本、上り28本、計54本(従来比13本(32%)増加)

#### アクセス特急の新設

成田空港と羽田空港を直結する一般特急「アクセス特急」を新設し、  
成田スカイアクセス経由で運行(一部、上野、西馬込等発着)  
運行本数:下り26本、上り25本、計51本

#### シティライナーの新設

京成本線の有料特急として「シティライナー」を新設し、日中時間帯を中心に運行  
運行本数:上下各7本、計14本

#### 金町線の高砂駅高架化(専用ホーム新設)に伴う増発

新ホーム完成により高砂～金町間での折返運転開始(2010年7月5日)  
運行本数:平日上下各89本、計178本(従来比18本(11%)増加)

## <競争力の強化・利便性の向上②>

### 駅ナンバリングを導入(2010年7月)

外国人に向けた案内拡充を含むユニバーサルデザインとして、各駅に導入

### 銀聯(ぎんれん)カード決済を導入(2010年10月)

上野駅・日暮里駅・空港第2ビル駅・成田空港駅において、スカイライナー・シティライナー券決済での取扱開始(鉄道事業者ではJR北海道に次ぎ全国で2番目の導入)

### 韓国国内におけるスカイライナー券販売開始(2010年11月)

韓国の大手旅行代理店において、旅行商品とスカイライナー券(乗車券付引換券)をセットで販売開始

## <イメージの向上>

### 駅係員・乗務員の制服を刷新(2010年7月)

新型スカイライナーのデザインコンセプトと連動した山本寛斎氏のデザインを採用

### 「2010年度グッドデザイン賞」受賞(2010年9月)

受賞対象: 新型スカイライナー(AE形)

事業プロデューサー: 京成電鉄(株)、日本車輛製造(株)、東急車輛製造(株)

デザイナー: (株)寛斎スーパースタジオ 山本寛斎氏

### 「第9回日本鉄道賞」受賞(2010年10月)

受賞対象: 成田スカイアクセス『JAPAN SPEED 日本の空港アクセスを世界クラスへ』

京成電鉄(株)の他、新線区間(印旛日本医大～空港第2ビル間)の整備を行った

成田高速鉄道アクセス(株)、(独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構との連名受賞

## <競争力の強化・利便性の向上>

### ◇高速バス路線の拡充

#### 『マイタウン・ダイレクトバス』の運行

郊外住宅地から直接都心へ乗り入れる通勤等路線の運行

〔第3弾〕 ユーカリが丘～東京駅(2010年9月)

〔第4弾〕 成東・八街・千城台～東京駅(2010年9月)

### ◇地域公共交通活性化法の活用

#### 千葉市幕張地区の連節バス『シーガル幕張』運行に適用

2010年2月 新型連節バス「シーガル幕張」10両導入

2010年12月 5両導入により 計15両にて運行予定

#### 江戸川区環七シャトルバス『シャトル☆セブン』運行に適用

2010年1月 新型専用車両(ハイブリッドバス)4両導入

2010年7月 100便/日→120便/日に大幅増便

### ◇「ノーカー・アシスト優待証(免許返納者割引)」の導入(2010年8月)

高齢者の交通事故の防止、減少に寄与する目的で、70歳以上の免許返納者に、手数料のみで発行。グループ16社の路線バスで運賃を半額(現金のみ)とする制度を導入。

## <ストア業>

### リブレ京成店舗 スクラップアンドビルドの継続実施

- ・バス本社営業所跡地に「ミナーレ本千葉店」開店（2010年4月）スーパーマーケット28店舗に
- ・有名デザイン事務所起用による、店舗リニューアルの実施（2010年9月）

### コンビニエンスストア ファミリーマートと包括業務提携契約締結（2010年4月）

京成線・北総線沿線の16店舗について、2010年8月までに、am/pm からのファミリーマートへブランド転換完了

## <ショッピングセンター業>

### ユアエルム八千代台店リニューアル（2010年4月）

テナントミックスの最適化（新規テナント15店、既存店リニューアル13店）

## <園芸植物卸売業>

### 京成バラ園芸(株) 第68回ローマバラ国際コンクール「金賞」受賞（2010年5月）

世界の数あるコンクールの中でも権威ある賞を受賞。

2010年11月、このバラの名称を公募により「快拳」と命名。2011年以降販売開始。

7

# 不動産業の進捗状況

## ◇グループ資産の有効活用

市街地中心にあるバス・タクシー営業所等を郊外へ移転し、跡地を有効活用  
周辺環境に応じて、賃貸開発、住宅開発を計画・実施

## ◇賃貸開発：安定的収益源となる賃貸資産の拡充

2010年度

- |            |                            |
|------------|----------------------------|
| ・リブレ京成店舗   | 【千葉市中央区】(2010年4月)          |
| ・学生向け賃貸施設① | 【北区王子】(2011年3月稼働予定)        |
| ・学生向け賃貸施設② | 【習志野市谷津】(2011年3月稼働予定)      |
| ・賃貸型保育施設   | 【船橋市大神宮下駅高架下】(2011年3月稼働予定) |

2011年度

- |            |                      |
|------------|----------------------|
| ・有料老人ホーム   | 【千葉市中央区】(2011年度稼働予定) |
| ・浅草ビジネスホテル | 【台東区浅草】(2011年度稼働予定)  |

## ◇分譲マンション：沿線活性化に寄与する住宅開発

- |                   |  |
|-------------------|--|
|                   | 総戸数                                    |
| ・サングランデ千葉みなと      | 143戸【千葉市中央区】(2010年2月竣工)                |
| ・サングランデ印西牧の原ドアシティ | 400戸【印西市】(2010年8月(D棟)～2012年8月(A棟)竣工予定) |
| ・(仮称)サングランデ亀有     | 41戸【葛飾区亀有】(2012年度竣工予定)                 |

8

本資料の情報のうち、過去の事実以外のものは将来の見通しであり、リスクや不確実性を含んだものです。  
実際には、様々な要因により異なる結果となる場合があることをご承知おきください。