



京成

株主・投資家の皆様へ

BUSINESS REPORT

第174期報告

平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

京成電鉄株式会社

株主の皆様へ	1
事業の概況	2
連結財務諸表	6
特集	8
営業エリア案内	10
TOPICS	11
株式に関するご案内	12
株主様向け見学会のご案内	12
会社の概要／株主情報	13

～京成グループ理念～

グループ経営理念

京成グループは、お客様に喜ばれる良質な商品・サービスを、安全・快適に提供し、健全な事業成長のもと、社会の発展に貢献します。

グループ行動指針

- 安全** 私たちは、安全・安心を第一に行動します。
- 接客** 私たちは、あいさつを励行し、お客様の立場にたって行動します。
- 成長** 私たちは、絶えず自己革新し、新たな価値を創造します。
- 企業倫理** 私たちは、すべての人を大切にし、法令・規則を遵守します。
- 環境** 私たちは、自然環境に配慮し、行動します。

グループスローガン

いろんな笑顔を結びたい 京成グループ

株主の皆様へ



拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第174期(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の事業概況をご報告するにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、経済対策等を背景に雇用情勢が改善するなど、緩やかな回復基調にあります。海外経済の不確実性に加え、個人消費や企業収益の改善に足跡が見られるなど、先行き不透明な状況で推移いたしました。

このような状況の中で、当社グループは、全事業にわたり積極的な営業活動を展開するとともに、より一層の経費削減に取り組むなど、業績の向上に努めたほか、「BMK(ベストマナー向上)推進運動」にも引き続き取り組み、お客様サービスの向上を図ってまいりました。

その結果、全事業営業収益は2,458億3千7百万円(前期比2.1%減)となりましたが、全事業営業利益は300億4千8百万円(前期比6.4%増)となりました。経常利益は470億6千4百万円(前期比10.6%増)となり、親会社株主に帰属する当期純利益は357億1千1百万円(前期比15.2%増)となりました。

当社グループを取り巻く事業環境は、少子高齢化、国際情勢等の影響により、先行き不透明な状況が続くものと予想されます。当社グループは、平成28年度からスタートいたしました中期経営計画「E3プラン」を着実に推進し、事業の中核である運輸業の競争力・収益力をさらに強化するとともに、沿線に密着した堅実な総合生活産業を展開し、地域経済を代表する企業グループの地位を拡充してまいります。

当社グループは、グループ経営理念に基づき、「安全・安心」と、お客様に喜ばれる商品・サービスを提供し、沿線を中心とする地域の発展に寄与してまいります。また、コンプライアンス・リスク管理体制を充実させ、内部統制システムの強化に努めるとともに、常に自然環境との調和に配慮するなど、企業の社会的責任の遂行に取り組んでまいります。さらに、お客様第一主義を徹底し、「BMK(ベストマナー向上)推進運動」を浸透させ、選ばれる京成グループを構築してまいります。

なお、平成29年6月29日開催の第174期定時株主総会後に行われた取締役会において、三枝紀生が代表取締役会長に、小林敏也が代表取締役社長にそれぞれ選任され就任いたしました。新体制におきましても、株主の皆様には、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

敬具

平成29年6月

代表取締役社長

三枝紀生

運輸業

鉄道事業では、安全輸送確保の取り組みとして、高架橋の耐震補強工事等を実施したほか、昨年12月にデジタルATSの全線における設置が完了いたしました。

大規模工事については、押上線連続立体化工事において、本年3月に墨田区内の事業が完了したほか、葛飾区内の仮下り線工事を推進いたしました。また、本年3月に千住大橋駅の駅舎改良工事が完了いたしました。

営業面では、昨年11月にダイヤ改正を行い、スカイライナー及びアクセス特急を増発したほか、千葉線・千原線において、一部列車を除き4両編成を6両編成とすることにより、輸送力の増強を図りました。また、訪日外国人の利便性向上に向け、「スカイライナー & 京成インフォメーションセンター」を成田空港駅構内にオープンしたことに加え、自動券売機の多言語化を京成線全駅で行いました。このほか、「京成スカイライナー & 東京サブウェイチケット」の海外旅行会社における販売を拡大するとともに、スカイライナーと帝都タクシーがセットで

利用できる企画乗車券「京成スカイライナー & 帝都タクシー」を発売するなど、各種営業施策を実施いたしました。

バス事業では、一般乗合バス路線において、既存路線の増便や系統新設等を実施いたしました。高速バス路線においては、成田空港・芝山町と大崎駅を結ぶ「成田シャトル」等の運行を開始したほか、需要に合わせた「東京シャトル」のダイヤ改正等を実施いたしました。また、訪日外国人向けに京成バス株式会社において、スマートフォンを活用した通訳サービスを導入いたしました。

タクシー事業では、電話回線混雑時でもスムーズな配車を可能にする自動音声配車システムを拡大し、お客様サービスの向上を図りました。また、葛飾区のタクシー会社より事業を譲受し、昨年8月から帝都葛飾交通株式会社として営業を開始いたしました。

以上の結果、訪日外国人増加の影響等により、営業収益は1,443億2千2百万円(前期比3.1%増)となり、営業利益は212億8千7百万円(前期比15.9%増)となりました。



スカイライナー



駅舎改良工事が完了した千住大橋駅



東京駅～成田空港を結ぶ「東京シャトル (Tokyo Shuttle)」

流通業

百貨店業では、新規ブランドを導入したほか、新店開店10周年を記念した各種イベントを開催するなど、販売の強化に努めました。

ストア業では、リブレ京成江戸川駅前店の改装工事を実施したほか、京成津田沼駅及び青砥駅構内にコンビニエンスストアの新店舗をオープンするなど、収益の拡大に努めました。

ショッピングセンター業では、ユアエルム八千代台店が新規出店テナントを加えてリニューアルオープンし、集客を図りました。

しかしながら、営業収益は684億1千5百万円(前期比1.9%減)となり、営業利益は9億2千1百万円(前期比20.9%減)となりました。



京成百貨店

不動産業

不動産販売業では、「サングランデ ザ・レジデンス千葉」及び「サングランデ松戸」の中高層住宅を販売いたしました。また、中高層住宅予定地として習志野市鷺沼台土地を取得いたしました。

不動産賃貸業では、江東区潮見のビジネスホテル、土浦市生田町及び曳舟高架下の商業施設のほか、船橋高架下において、保育施設が稼働いたしました。また、四街道市大日の商業施設や墨田区業平の賃貸施設等を取得いたしました。

しかしながら、営業収益は174億5千7百万円(前期比21.0%減)となり、営業利益は56億2千1百万円(前期比16.3%減)となりました。



「サングランデ ザ・レジデンス千葉」を販売 (完成予想CG)

レジャー・サービス業

ホテル業では、京成ホテルミラマーレにおいて、各種宿泊プランを企画するなど、新規顧客の獲得に努めました。

旅行業では、新しい商品の企画・催行により、営業力の強化を図りました。

以上の結果、営業収益は101億6千6百万円（前期比0.5%増）となり、営業利益は3億2百万円（前期比7.5%増）となりました。



京成トラベルサービスの企画商品

建設業

建設業では、鉄道施設改良工事や分譲マンションの新築工事等を行ったほか、新規受注先の拡大に努めました。

以上の結果、営業収益は216億7千3百万円（前期比13.3%減）となりましたが、営業利益は15億円（前期比21.2%増）となりました。



分譲マンションの新築工事
(サンブランデ松戸)

運輸業

京成電鉄(株)、北総鉄道(株)、京成バス(株)、千葉交通(株)、帝都自動車交通(株)、船橋交通(株) ほか

営業収益
1,443億円 前期比 3.1%増

営業利益
212億円 前期比 15.9%増

営業収益(単位:億円)



営業利益(単位:億円)



流通業

(株)京成ストア、(株)水戸京成百貨店、(株)コミュニティー京成、(株)ユアエルム京成、京成バラ園芸(株)

営業収益
684億円 前期比 1.9%減

営業利益
9億円 前期比 20.9%減

営業収益(単位:億円)



営業利益(単位:億円)



不動産業

京成電鉄(株)、京成ビルサービス(株)、京成不動産(株) ほか

営業収益
174億円 前期比 21.0%減

営業利益
56億円 前期比 16.3%減

営業収益(単位:億円)



営業利益(単位:億円)



レジャー・サービス業

(株)京成エージェンシー、(株)イウォレ京成、(株)千葉京成ホテル、京成トラベルサービス(株) ほか

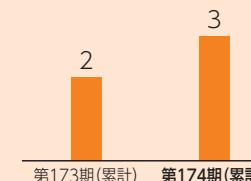
営業収益
101億円 前期比 0.5%増

営業利益
3億円 前期比 7.5%増

営業収益(単位:億円)



営業利益(単位:億円)



建設業

京成建設(株)、京成電設工業(株)

営業収益
216億円 前期比 13.3%減

営業利益
15億円 前期比 21.2%増

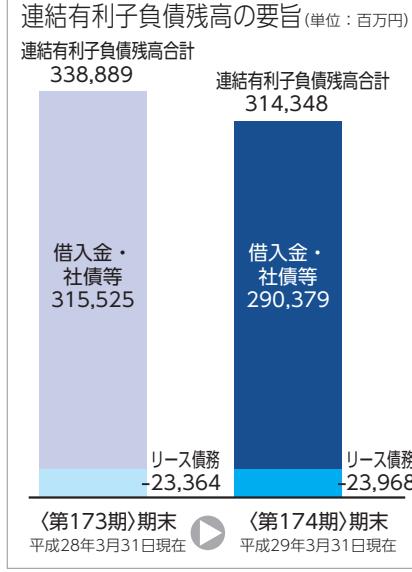
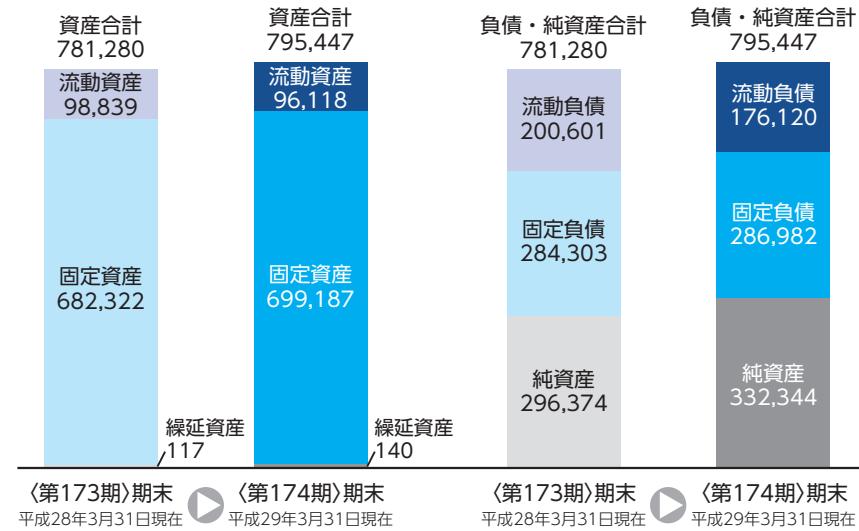
営業収益(単位:億円)



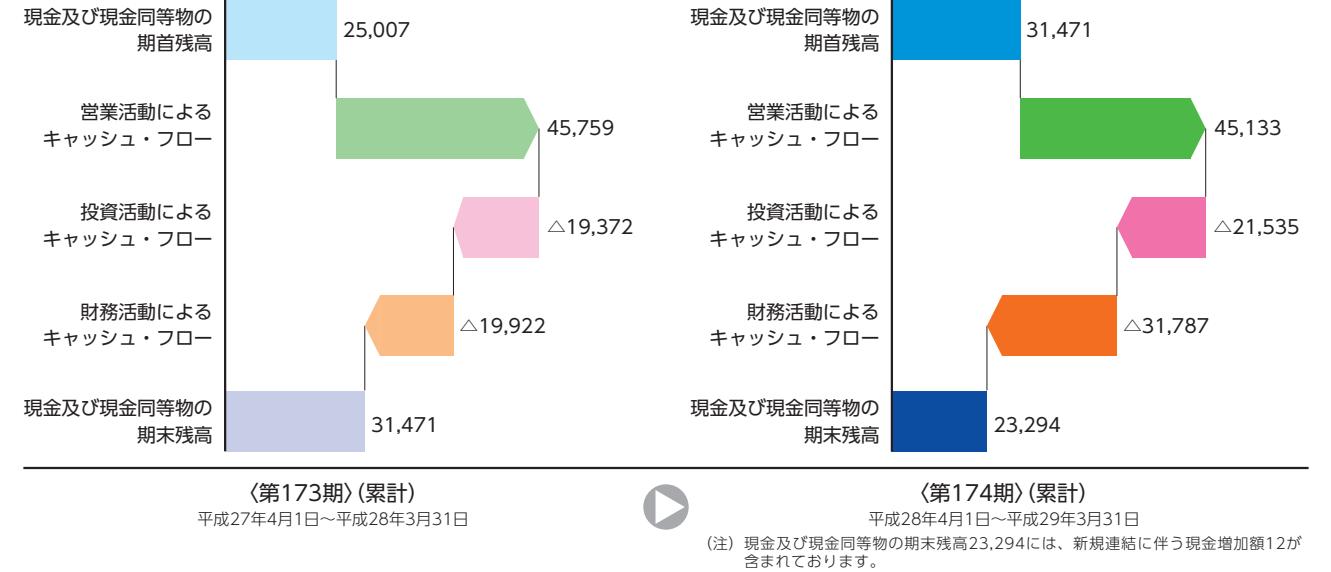
営業利益(単位:億円)



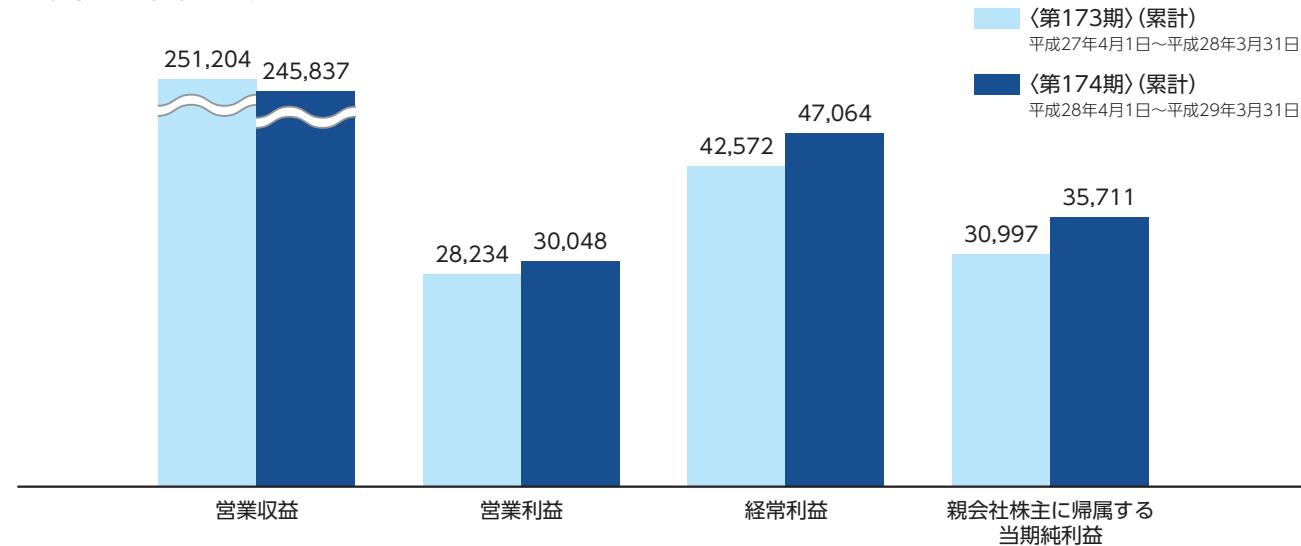
連結貸借対照表の要旨 (単位：百万円) (注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



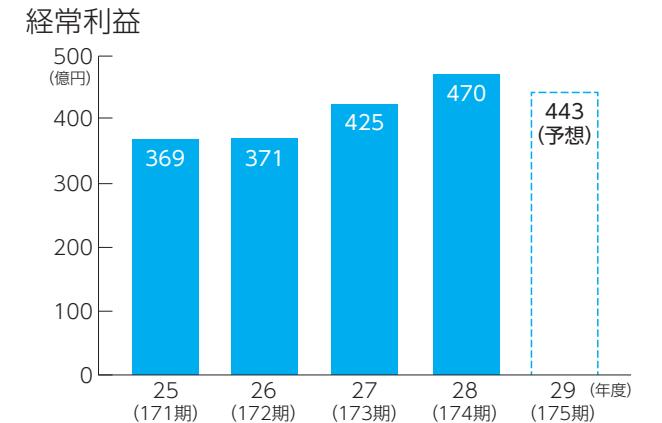
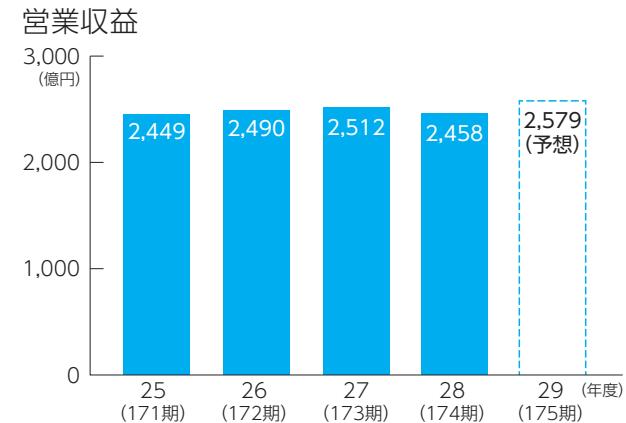
連結キャッシュ・フロー計算書の要旨 (単位：百万円) (注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



連結損益計算書の要旨 (単位：百万円) (注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



京成グループ決算ハイライト (注) 記載金額は億円未満を切り捨てて表示しております。



平成28年度決算のポイント
不動産業における販売物件の減少等により、減収となりました。

平成28年度決算のポイント
運輸業の増収及び燃料費の減少等により営業利益が増加し、増益となりました。

「E3プラン」の進捗状況について

「E3プラン」の基本戦略について

- 1 インバウンド市場の深耕
- 2 事業機会を活かした収益拡大
- 3 沿線エリアの魅力向上
- 4 安全・安心の確保並びにサービス品質の向上
- 5 財務健全性の向上並びにグループ経営体制の充実

「E3プラン」の進捗状況について

運輸業 ▶ インバウンド市場の深耕

訪日外国人向け乗車券の販売箇所拡大

訪日外国人のお客様にスカイライナーをお得にご利用いただける乗車券「京成スカイライナー&東京サブウェイチケット」と「スカイライナークーポン」の海外における販売を拡大いたしました。従来の販売箇所に加え、平成28年度は新たにシンガポール、フィリピン及びマレーシアの旅行代理店で販売を開始し、合計10か国となりました。今後も引き続き販売を拡大してまいります。



京成線全駅の自動券売機を多言語化

自動券売機の表示言語を現在の2言語【日本語・英語】から4言語【日本語・英語・中国語（簡体字）・韓国語】対応といたしました。訪日外国人のお客様にとって、きっぷ購入やICカード購入・チャージ等の操作をよりわかりやすくするなど、訪日外国人のお客様の受け入れ体制を強化いたしました。



海外旅行博へ出展

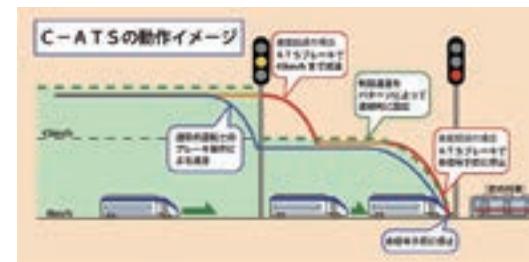
海外各国で開催される旅行博に出展し、スカイライナー、東京シャトル及び企画乗車券等についてPRいたしました。平成28年度は、香港、台湾、フィリピン、タイ、シンガポール及びマレーシアの旅行博に出展いたしました。



運輸業 ▶ 安全・安心の確保並びにサービス品質の向上

京成線全線でデジタルATS「C-ATS」の整備が完了

平成20年度より従来のATSをデジタルATS「C-ATS」に順次更新してまいりましたが、昨年12月の千原線への導入で全線での整備が完了いたしました。ATSは列車を「安全・正確・迅速」に運行するための装置の一種で、今回、全線への導入が完了した「C-ATS」では従来のものよりも細かく列車の速度制御が可能になり、保安度が一層向上いたしました。



ホームドアの設置を決定

駅ホームの安全対策として、これまで内方線付き点状ブロックや列車非常通報ボタン、転落検知マット及びCPラインの導入等を推進してまいりました。更なる安全性向上を目指して、平成29年度中の使用開始を目標に、当社としては初となるホームドアを日暮里駅（3階ホーム）に設置いたします。



ホームドア設置イメージ

流通業 ▶ 沿線エリアの魅力向上

駅構内売店のコンビニエンスストアへの転換が完了

京成津田沼駅構内、青砥駅下りホームにコンビニエンスストアをオープンいたしました。また、青砥駅上りホームには自販機店舗をオープンいたしました。平成26年3月より進めておりました駅構内売店のコンビニエンスストアへの転換計画22店舗が完了いたしました。



不動産業 ▶ 事業機会を活かした収益拡大 ▶ 沿線エリアの魅力向上

東京・湾岸エリアでビジネスホテルをオープン

訪日外国人の増加を背景とした都心における宿泊施設需要の拡大に対応するため、東京都江東区潮見において、ビジネスホテルを建設し、「ホテルリブマックス東京潮見駅前」として賃貸を開始いたしました。



船橋高架下に保育施設開園

船橋市における待機児童解消の一助となるよう、京成船橋駅から大神宮下駅間の高架下敷地を有効活用し、認可保育園の賃貸を開始いたしました。



株式に関するご案内

特別口座からの振替について

平成21年1月5日から株券の電子化が実施されたことにより、当社を含む上場企業の株券が廃止されております。電子化以降もお手元に株券をお持ちの株主様の株式は、当社が三菱UFJ信託銀行に開設いたしました「特別口座」にて管理されております。「特別口座」に記録された株式に関しましては、配当金や株主優待を受ける権利など株主様の基本的な権利に支障はございませんが、売却に時間を要するなどの不都合が生じる場合がございますので、**ご本人名義の証券口座への振替をご検討くださいますようお願い申し上げます。**

単元未満株式の買増制度・買取制度について

当社の単元株式数である100株に満たない株式(単元未満株式)につきましては、株主総会における議決権がなく、株式市場で売買できないなどの制約がございます。当社では、単元未満株式をお持ちの株主様が、100株に足りない数の株式を市場価格にて買増していただける制度(買増制度)及び単元未満株式を当社へ売却する制度(買取制度)を設けておりますので、ぜひご利用をご検討ください。



特別口座に関する手続きや買増制度・買取制度に関する手続きの内容につきましては、以下までお問い合わせください。

証券会社にてご所有の株主様

各証券会社

特別口座に記録された株主様

三菱UFJ信託銀行株式会社
☎ 0120-232-711 (通話料無料)

株主様向け見学会のご案内

初開催

開催内容



①宗吾車両基地見学



②シミュレーター体験

開催日時

平成29年9月16日(土)9時~12時

場所

宗吾車両基地・京成電鉄研修所(最寄駅:宗吾参道駅)

対象者

当社株主様(平成29年3月31日現在で100株以上所有の株主様)

※1組2名様まで(同伴者は株主様でなくても結構です。)

※小学生以上の方がご参加いただけます。

募集人数

15組30名

注意事項

- 諸般の事情から内容を変更または中止させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- 応募多数の場合は抽選となりますので、あらかじめご了承ください。
- ご応募はお一人様につき一回限りです。
- 抽選結果のお電話でのご確認はご遠慮ください。
- 参加費は無料ですが、現地までの往復交通費は参加者様のご負担となります。
- ご応募に際して頂いた個人情報は、本見学会に関して必要な範囲でのみ利用いたします。

応募要項

● 応募方法

応募券を郵便はがきに貼り、以下のとおり必要事項を記入のうえ応募ください。

切手	108-8799
株主様向け見学会 京成電鉄 事務局 郵便局 私書箱第50号 高輪郵便局	①株主様のお名前(ふりがな) ②年齢 ③郵便番号 ④ご住所 ⑤電話番号(日中のご連絡先) ⑥同伴者のお名前(ふりがな) ⑦同伴者の年齢 ⑧株主様との関係

見本

● 応募締切

平成29年7月31日(月)まで(当日消印有効)

● 当選発表

当選者様へのご案内発送をもって代えさせていただきます(平成29年8月中旬頃発送予定)。

会社の概要/株主情報

会社の概要 (平成29年3月31日現在)

創 立	明治42年6月30日
本 社	千葉県市川市八幡三丁目3番1号 〒272-8510 047-712-7000(総務人事部総務・法務課)
資 本 金	36,803,841,088円
発行済株式の総数	172,411,185株
主な事業内容	鉄道による一般運輸業/土地・建物の売買及び賃貸業
営 業 キ 口	鉄道152.3km
車 両 数	鉄道客車582両
駅 数	69駅
従 業 員 数	1,658名

取締役及び監査役 (平成29年6月29日現在)

代表取締役会長	三枝 紀生	取締役	古川 康信
代表取締役社長	小林 敏也	取締役	平田憲一郎
専務取締役	齋藤 隆	取締役	眞下 幸人
常務取締役	加藤 雅哉	取締役	松上英一郎
常務取締役	篠崎 敦	取締役	天野 貴夫
常務取締役	室谷 正裕	常勤監査役	村岡 隆司
取締役	宮島 宏幸	常勤監査役	河上 守
取締役	芹澤 弘之	監査役	上西京一郎
取締役	河角 誠	監査役	星 弘行
取締役	登嶋 進	監査役	松山 保臣
取締役	赤井 文彌		

株主メモ

事 業 年 度	4月1日~翌年3月31日
期 末 配 当 金 受 領 株 主 確 定 日	3月31日
中 間 配 当 金 受 領 株 主 確 定 日	9月30日
定 時 株 主 総 会	毎年6月
株 主 名 簿 管 理 人 特 別 口 座 の 口 座 管 理 機 関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 ☎ 0120-232-711(通話料無料) 受付時間 9:00~17:00(土・日・祝日を除く)
上 場 取 引 所	東京証券取引所(第1部)
公 告 の 方 法	電子公告により行う

※ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

ご注意

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取次ぎいたします。
- 配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。従来同封いたしておりました当社専用の「配当金振込指定書」は、同封を取りやめております。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問い合わせください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金計算書について

配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受け取りになれる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。

●株主優待乗車証発行基準

保有株式数		株主優待乗車証の方式	発行枚数 (6か月につき)
100株以上	500株未満	回数券式(電車) 1枚1乗車有効	2枚(年1回)
500株以上	1,500株未満	〃	4枚
1,500株以上	2,500株未満	〃	7枚
2,500株以上	3,500株未満	〃	10枚
3,500株以上	5,000株未満	〃	20枚
5,000株以上	10,000株未満	〃	30枚
10,000株以上	17,500株未満	〃	60枚
17,500株以上	25,000株未満	定期券式(電車) 又は	1枚
		回数券式(電車) 1枚1乗車有効	60枚
25,000株以上		定期券式(電車・バス) 又は	1枚
		回数券式(電車) 1枚1乗車有効	60枚

継続保有追加発行枚数		
2,500株以上の各保有株式数を3年以上継続して保有の場合		
回数券式(電車)	プラス	3枚
〃	プラス	3枚
〃	プラス	6枚
〃	プラス	6枚
〃	プラス	14枚
〃	プラス	14枚

(平成29年5月現在)

- (注) 1. 左記の株主優待乗車証は、当社線*でご利用いただけます。また、保有株式25,000株以上の株主様に発行する株主優待乗車証(電車・バス)は、当社線*及び京成バス線の路線バス(高運バス、コミュニティバス、深夜急行バス、夜切バス等を除く。)をご利用いただけます。
*北総線各駅(新柴又駅~印旛日本医大駅間)では、株主優待乗車証はご利用いただけませんので、北総線区間の運賃を別途お支払いください。
2. スカイライナー等にご乗車の際は、別途ライナー券をお求めください。また、深夜バスにご乗車の際は割増分の運賃をお支払いください。
3. 継続保有追加発行は、過去3年間(平成29年5月送付分の場合、平成26年3月31日以降)すべての基準日(9月30日・3月31日)において、2,500株以上を継続して保有し、かつ株主番号又は氏名・住所が継続して同一である株主様に對し、その期間の基準日に保有していた最少株式数に応じて発行いたします(相続により名義人の方が変更となった場合は対象となりません。)
4. 株主優待乗車証は再発行いたしません(定期券式の株主優待乗車証をPASMOに移し替えた後、紛失又は障害により再発行する場合は除く。)
5. 他の交通機関への振替輸送のお取扱いはいたしません。
6. 17,500株以上保有している株主様に発行しております[定期券式]の株主優待乗車証につきまして、選択制で[回数券式]の株主優待乗車証60枚を発行いたします。
7. 株主優待乗車証の発行は500株未満保有の株主様には3月末基準日の年1回、500株以上保有の株主様には9月末基準日と3月末基準日の年2回となります。

●グループ会社優待券 500株以上保有の株主様に発行

水戸京成ホテル・京成ホテルミラマール	宿泊料金の20%割引・レストラン飲食料金の10%割引	優待券枚数 (両施設共通)	8枚
筑波山京成ホテル	宿泊料金の15%割引	優待券枚数	3枚
筑波山ロープウェイ・ケーブルカー	乗車料金の20%割引・お土産品の10%割引 ※喜望店舗300円(税込)以上	優待券枚数	4枚
鋸山ロープウェイ	乗車料金の20%割引	優待券枚数	4枚
京成トラベル	バック旅行3%割引 ※一部バック旅行は4%割引	優待券枚数	4枚
京成バスシステム	旅行代金の500円割引	優待券枚数	4枚
千葉交通旅行社	「ドリームツアー」旅行代金の5%割引	優待券枚数	4枚
千葉中央バス	「ふれあいツアー」旅行代金の500円割引	優待券枚数	4枚
和風ファミリーレストラン「京成友膳」	飲食料金の20%割引	優待券枚数	5枚
京成ローザ [®]	映画館一般鑑賞料700円割引+ソフトドリンクSサイズ引換券	優待券枚数	5枚
リブレ京成	お買物代金2,000円ごとに100円割引	優待券枚数	20枚
京成百貨店	専用のWebサイト又はお電話での商品優待販売		
京成フラワー	1件2,000円以上のお買物の場合10%割引	優待券枚数	5枚
京成バラ園	「ローズガーデン」入場料金(当日券)の50%割引	優待券枚数	6枚
	「ガーデンセンター」お買物代金10%割引	優待券枚数	4枚
京成不動産	不動産売買仲介手数料の10%割引	優待券枚数	1枚
	リフォーム工事代金の5%割引	優待券枚数	1枚
京成ドライビングスクール	教習料金最大27,000円割引	優待券枚数	2枚
成田自動車教習所	入学金(普通車) 21,600円割引	優待券枚数	2枚
西柏自動車教習所	入学金最大21,600円割引	優待券枚数	2枚
京島ビーグルショップ	車検整備コース料金5,000円割引・自動車飯金・塗装代金の10%割引	優待券枚数	2枚
JALイービーシー	空港宅配通常料金より1個につき300円割引 ※成田・中部・関西・羽田(国際線ターミナル内)の各空港	優待券枚数	5枚
	携帯電話レンタル料通常料金の20%割引・通話料通常料金の10%割引 ※成田・中部・関西・羽田(国際線ターミナル内)の各空港	優待券枚数	4枚
スーパー銭湯「笑がおの湯」	入館料金最大400円割引	優待券枚数	10枚

(有効期限は、優待券に記載のとおりです。)
(平成29年5月現在)



UD
FONT



環境に配慮したFSC® 認証紙と植物油インキを使用しています。